***СМИ:* «Городская газета»**

***Дата:* 26.12.2014г.**

**Сергей Дьяков: «Дальше в Березниках будет ещё лучше»**

Одной из традиций прежней «Городской газеты» было большое предновогоднее интервью с главой города. Сегодня «Новая Городская» не берётся сказать, насколь­ко эта традиция будет продолжительной. Несмотря на все попытки журналиста, Сергей Дьяков так и не сказал, намерен ли он баллотироваться на второй срок. С точки зрения управленческих технологий мэр сделал правиль­но. Поэтому нынешнее интервью можно рассматривать и как подведение итогов, и как оценку планов на пер­спективу.

**Безхозяйственник городом управлять не будет**

**Журналист:**

– Сергей Петрович, буквально в кон­це ноября свершилась реформа местно­го самоуправления в Пермском крае. И уже в следующем году состоятся выборы по новой системе. У Березников будет два руководителя: глава города и сити-менеджер. По сути, вы, совмещая обе должности, на какой из них видите себя?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Это иллюзия, что новая система создаст двоевластие, конфликт интере­сов. Основные властные рычаги будут у Думы и главы города. Все, кто работа­ют в администрации, включая сити-ме­неджера – это исполнители. И я слабо представляю, что кто-то из исполни­телей будет вести себя не в решениях Думы и главы, не в утверждённых па­раметрах бюджета. Такой человек ли­шится работы, найдём другого.

Я бы не стал говорить, что мне бли­же по духу, поскольку и та и другая должности подразумевают большую ответственность. Если кто-то полагает, что глава города – это свадебный ге­нерал, а сити-менеджер – хозяйствен­ник, то это ошибка. Глава города под­писывает все ключевые решения. И это он не спит ночами, когда у него что-нибудь не получается.

**Журналист:**

– С точки зрения управленческого процесса глава города и сити-менеджер должны быть единой командой. Но как быть горожанам, для которых сейчас всю ответственность за город олицетворяет один человек, а потом их станет двое. Кому и на что жаловаться?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Поскольку сити-менеджер все­го лишь исполнитель, то народ будет спрашивать не с него, а с главы города. А глава, в свою очередь, спросит с си­ти-менеджера, почему он что-то не вы­полнил. Если спроецировать будущую систему управления на нынешние ре­алии, то сити-менежер по сути – пер­вый заместитель главы. Фигура совер­шенно не политическая и для горожан почти невидимая.

Новая система поможет избежать порой возникающих местами проблем, когда депутаты пытаются сместить избранного мэра, поскольку он не справляется с управлением городским хозяйством. А теперь можно будет си­ти-менеджера, если он не справляется, убрать и заменить без всяких сложных процедур. Расторгли контракт с одним, подобрали другого, работают дальше.

**Журналист:**

– Вы готовы руководить Березника­ми ещё пять лет?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Я бы не стал пока об этом гово­рить, потому что время ещё не пришло.

**Жизнь по-соседски**

**Журналист:**

– В этом году из теоретической части в практическую перешёл вопрос агломе­рации. Есть понимание, как процесс бу­дет продвигаться в ближайшей перспек­тиве?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Действительно, наша агломерация вошла в пилотный проект Российской Федерации, а значит, началось её раз­витие. В середине декабря мы на общем собрании Ассоциации «Верхнекамье» приняли решение о создании проектно­го офиса, для того чтобы уже начинать выполнять схемы территориального планирования. В январе к нам приедут эксперты из Минэкономразвития с це­лью наметить дальнейшие шаги в этом направлении. Как сказал губернатор, сейчас нужно заниматься документами, а затем воплощением этих документов в бюджетах всех уровней. Мне очень понравилась одна фраза Виктора Фёдо­ровича, он сказал, что, несмотря на все сложности Березников и Соликамска, эта территория очень перспективна. И что бы ни происходило, она остаётся на сегодняшний день самой активной точкой развития на карте не только Пермского края, но и Российской Фе­дерации.

**Журналист:**

– В отличие от Соликамска, в Берез­никах в плане подземных явлений нынче было всё спокойно. Можно ли сказать, что ситуация вошла в состояние контро­лируемой, прогнозируемой?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Да, мы не видим в городе никаких обострений ситуации. Единственная оставшаяся проблемная точка – панель переходного периода. По ней учёные сделали заключение, в котором гово­рится, что 2015 год будет решающим. И мы ждём, в каком направлении будут развиваться события, чтобы принять нужные решения и закрыть ситуацию, из которой мы так сложно выходили несколько лет. Если же смотреть вку­пе с переселением, то можно сказать, что Березники миновали пик проблем, связанных с затоплением рудника, си­туация переходит в фазу затухания. И случилось это не просто так, а благо­даря усилиям многих ветвей власти, предприятий, всех горожан. И скоро этот этап в жизни города завершится.

**Журналист:**

– А в Соликамске всё только начина­ется. Вы готовы поделиться всем нарабо­танным опытом с соседями?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Безусловно. Поскольку такого опыта, какой есть у нас в Березниках, нет больше нигде, мы, естественно, по­можем соликамцам всем, что знаем. Да и учёные наработали огромный багаж знаний. Поэтому сейчас в Соликамске ставится такая же система мониторинга, как в Березниках. И это правильно. Нужно, чтобы Соликамск не повторял ошибок, которые когда-то были у нас. И прошёл эту ситуацию более спокой­но, чем мы.

**К новым правилам нужно привыкать**

**Журналист:**

– Ещё одно знаковое событие ухо­дящего года – переход муниципальной медицины под краевое управление. В связи с этим на осенних думских засе­даниях поднимались вопросы о том, что подчинение хоть и краевое, но врачи и пациенты остаются в Березниках. А значит, неплохо бы городу помочь ме­дикам.

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Давайте посмотрим, что реаль­но изменилось. Точно не процесс ле­чения, потому что муниципалитет на него никак влиять не может. Процесс финансирования? Нет. Есть указ пре­зидента, который устанавливает, какая должна быть зарплата. Процесс покупки лекарств – это тоже не мы. Приходящее оборудование хоть и мы монтировали, но деньги давно были уже краевые. Наша задача была в со­держании зданий и сооружений, что на качество обслуживания пациентов влияет косвенно. Но и это мы пере­дали в край вместе с деньгами.

Вопросы, задаваемые депутатами-медиками, связаны с тем, что люди ещё до конца не вошли в происходя­щий процесс реорганизации. Но во­йти и привыкнуть к работе в новых условиях необходимо, поскольку они регламентированы законами Россий­ской Федерации. Сейчас нам пред­лагают каким-то образом поломать систему, взять на себя не нашу ответ­ственность. Не надо этого делать.

Есть аспект, в котором мы помо­гали и помогать будем. Речь о при­влечении врачебных кадров. Мы от­дали медикам 14 квартир и дальше будем отдавать. Поможем с обучени­ем, подъёмными деньгами.

**Журналист:**

– Привыкать – это для березниковцев дело сложное. К тому, что мы сами отвечаем за состояние дома, в котором живём, горожане привыкают лет де­сять. Но, с одной стороны, несколько управляющих компаний начали идти на открытое общение с собственниками, с другой – через полгода все начнут пла­тить за капитальный ремонт. Как по­лагаете, горожане активнее стали ре-ализовывать свои права и обязанности собственников?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Безусловно, когда люди платят деньги, они больше заинтересованы в том, чтобы понимать, куда эти деньги идут и что за это они получают. С од­ной стороны, за жильцов никто день­ги платить не будет. С другой, считаю, что здесь должны быть показательные примеры: люди заплатили деньги и получили конкретный результат. Как это у нас происходило с программами ремонта лифтов и крыш: люди платят свою долю и в короткие сроки видят результат вложений. На их примере желание вкладывать в ремонт своего дома возникает и у других горожан.

**Коммунальные телодвижения**

**Журналист:**

– Как оцените работу сетевых опе­раторов? БСК пришла и работает боль­ше года, а значит, уже заслуживает пол­новесной оценки. «Новогор», наоборот, пытался из города уйти...

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Напомню, что сначала все ком­мунальные сети Березников были у одного оператора. И это достаточно сложно, поскольку теплоэнергетика, электроэнергетика и вода – это три разных направления инженерии. По­том в Российской Федерации приняли решение о том, что в процессе постав­ки коммунальных ресурсов не должно быть посредников.

Поэтому мы отделили теплотрассы и отдали сетевикам, которые ресурс производят. Они в этом деле профес­сионалы и доведут его в нужном режи­ме до самого дома. Как специалисты БСК себя показала хорошо. Что каса­ется электроснабжения, вскоре также будет отдельная компания, которая бу­дет работать только по этому направ­лению. Но это дело времени, а пока у «Новогора» была идея отказаться от убыточных услуг водоснабжения в пользу муниципального предприятия, оставив прибыльную электроэнерге­тику. Город на это не пошёл, сказав: либо вы работаете и с тем и с другим, либо ни с чем. И они решили остаться.

**Журналист:**

– **«**Спецавтохозяйство», которое прошлый сезон начало не слишком удач­но, в этот вошло в принципе хорошо ра­ботающим. Поэтому хочется вспомнить вашу идею о том, чтобы муниципальное предприятие занималось не только со­держанием и текущим ремонтом дорог, но и капитальным. Эта идея продолжает быть актуальной?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Полагаю, что нет. Для «Спец­автохозяйства» мы определили и без того широкий спектр задач. Помимо главной, чистка дорог и улиц, они бу­дут обслуживать ливневую канализа­цию, сети уличного освещения плюс делать мелкий ремонт дорог. Это им по силам.

А на больших ремонтах всё-таки должны работать специализированные организации. Поскольку техника для ка­питального ремонта очень дорогая, для специалистов требуется особое обучение. При относительно небольших объёмах капитальных ремонтов, которые есть в городе, инвестиции себя не окупят. А вот купив технику для очистки города, мы сделали совершенно правильно.

**Непреходящие ценности**

**Журналист:**

– Вся социальная инфраструктура города находится в состоянии большой реконструкции или стройки: спортивные сооружения, образовательные учрежде­ния, культурные объекты, благоустра­иваемые территории. В свете сложной экономической ситуации возникает ре­зонный вопрос: если что-то пойдёт не так с деньгами, мы все эти проекты потянем или будем обращаться к бизнесу?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– На восстановление всегда нужно денег больше, чем на обслуживание – это аксиома. И что мы сделали лишне­го? Есть федеральные нормативы обе­спеченности горожан теми или иными видами учреждений. Если говорить об учреждениях культуры, у нас их про­сто не хватает. Понятно, что профи­нансировать все проекты, ресурсов нет. Поэтому необходимо определять при­оритеты и их очерёдность, чем мы с де­путатами и занимаемся.

Если говорить по объектам. Стади­он мы практически достроили, осталось не так уж много, средства заложены. С «Авангардом» мы идём по ступеням: первый этап прошёл, на днях был кон­курс по второму этапу. Восстановление детских садов – тоже никуда не денешь­ся. Парки и скверы не трогать – а что, город должен стагнировать? Приведение облика города в порядок – непременно нужно, чтобы люди в город верили.

Да, бюджет города может меняться. Тогда будем в тех же программах уточ­нять приоритеты, менять сроки. Друго­го не дано.

**Журналист:**

– В своё время, говоря о развитии города, вы делали ставку на молодёжь, которую здесь нужно удерживать, потому что в ней будущее Березников. За пять лет в этом направлении проведена доста­точно большая работа. Как вы оцените её результат: удалось ли решить проблемы с жильём, занятостью, досугом, благо­приятной средой обитания, образования, создания семьи и воспитания детей?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Мы постарались решить ключе­вые допросы,. важные для молодого поколения: занятость молодёжи, обе­спеченность местами в дошкольных уч­реждениях и школах, поддержка семей в части жилья, изменение визуального и эмоционального фона города. Было непросто, ведь молодёжь чем дальше, тем требовательнее. Безусловно, есть ещё направления, которые можно и нужно улучшать. Но в целом молодёжь положительно оценивает предпринятые нами шаги. Да и сами молодые березниковцы за эти пять лет стали мыслить и воспринимать свой город по-другому.

**Журналист:**

– Все пять лет городская администра­ция активно поддерживала религиозные структуры, но больше организационным ресурсом. Нынче впервые выделяют­ся деньги из бюджета на строительство Никольского храма. Насколько это за­конно? И нет ли опасения, что следом придут представители других конфессий и тоже попросят денег на строительство?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Что касается правомочности, мы сделали запрос в Министерство финан­сов края и ждём ответа. Тратить день­ги необоснованно мы права не имеем. Но даже если не разрешат, есть другие способы помочь — через предприятия. Ведь решение о поддержке было моти­вировано тем, что храм реально стро­ится. Причём не абы как, а по проек­ту. А поскольку у нас ничего другого в религиозном направлении не строится, больше никто на софинансирование претендовать не может.

**Журналист:**

– Следующий год пройдёт под эгидой большой знаменательной даты – юбилея Великой Победы. Есть понимание, что в связи с этим будет делаться в Березниках для наших ветеранов?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Разумеется. У нас есть обширная программа по подготовке к празднова­нию 70-летия Победы. С ней мы отчи­тывались в крае. В мероприятиях будут задействованы не только все структу­ры администрации и муниципальные учреждения, но и крупные промыш­ленные предприятия, и малый бизнес, и советы ветеранов. Если проще, то празднование объединит весь город и все слои населения. Причём лишь часть мероприятий будет приурочена непо­средственно к 9 мая, остальные будут реализовываться на протяжении всего года. Источники финансирования по­нятны и определены. Из крупных про­ектов могу отметить реконструкцию воинских захоронений на городском кладбище, которые будут приведены в единый благоустроенный вид.

70 лет Победы – уникальный празд­ник. Всенародный. Люди не должны забывать то, что было, что составляет важную веху нашей истории.

**Проектный прогресс**

**Журналист:**

– Хочется напомнить, что год назад вы ставили задачу завершить реконструк­цию спортивного ядра городского стадиона до конца 2014 года. Не получилось. Причины известны. Отсюда вопрос: про­ектная система, которую вы отстроили за пять лет, гораздо лучше того стихийного подхода, что был раньше. Но вопросы (то с документацией, то с подрядчиками) возникают регулярно на каждом крупном объекте. Есть ли возможности усовер­шенствовать этот фронт работ?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Могу отметить то, чего мы достиг­ли. Но вы правы, есть ещё некоторые моменты, которые в этой системе надо выстроить.

Напомню, в начале пути мы стал­кивались с проектировщиками, кото­рые работали на основании непонятно чего, и подрядчиками, которые брали аванс и не выполняли работу. Сейчас государственная система стала жёстче: не приступил к исполнению договора за 10 дней — свободен, и тебя заносят в «чёрный» список. Сегодня и проектно-подготовительная работа стала за­нимать меньше времени, поскольку ра­стёт компетентность проектировщиков. Но для нас остаётся важным принять проект на месте, прояснить все непо­нятные вопросы и вести проектный надзор во время реконструкции или ка­питального ремонта.

В последнее время вопросы по круп­ным проектам стали отнимать у меня меньше времени, хотя самих проектов становится всё больше. Это происходит благодаря как возросшему профессио­нализму подрядчиков, так и большому опыту, который приобрели наши спе­циалисты за последние годы. Но со­вершенству нет предела. В ближайшее время будет пересмотрена структура управления капитального строитель­ства, которую мы подкорректируем в части тех задач, которые нам сегодня надо выполнять.

**Журналист:**

– За период с 2010 года по настоящее время у вас было много идей, проектов. Какие из них так и не удалось реализо­вать за 5 лет и почему?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Этот вопрос я себе сейчас тоже за­даю, подвожу какой-то итог работы на посту главы. Тогда в 2010-м у нас был план действий по различным направле­ниям городской жизни.

Если говорить о крупных целях, то по спорту мы всё достаточно неплохо подняли: закончим стадион, и, считаю, основные направления мы выполнили. По культуре то же самое: наши коллек­тивы зазвучали, наш театр вышел на хороший уровень. Если говорить про образование, то и в этой сфере у нас всё нормально: выполняем указы пре­зидента (у нас среди детей от трёх лет практически нет очередей), школы и дошкольные учреждения в нормальном состоянии, все лицензированы. Мно­го вложили в ремонт первой и второй городских больниц, в роддом. Сделали приличное благоустройство.

Мало кто в крае может сказать, что у них дороги лучше наших. Вместо старой свалки у нас теперь современный лицензирован­ный полигон. Уже никто не жалуется на транспортные проблемы. Стабильно улучшается качество освещения улиц. И самое главное, начинается работа по переселению, её уже не остановить Что не успели? Закончить с очист­кой пруда, но потому что это больше федеральный проект, чем наш.

В принципе те планы, которые мы перед собой ставили, те поручения, что нам давали люди, когда мы шли на вы­боры, мы выполнили. Думаю, что хоро­шо, но люди должны дать свою оценку. Есть, конечно, ещё интересные планы, но это уже другая история.

**Журналист:**

– Если рассуждать теоретически, городская власть, как законодательная, так и исполнительная, по итогам выборов может обновиться. Есть ли надежда, что новые люди будут придерживаться тен­денций и принципов нынешней админи­страции, что стратегия развития города будет неколебима?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Отвечать за других людей не могу. Но, по крайней мере, я чётко для себя понимаю: те начинания, которые в го­роде уже есть, уже не свернуть. Потому что люди будут требовать, чтобы в го­роде было ещё лучше, чем сейчас. И не поймут, если новая власть начнёт что-то сворачивать, спросят «а почему они могли, а вы не можете». Хотя, надеюсь, проблемы преемственности не будет – слабых людей во власть горожане не выберут.

**Будьте здоровы!**

**Журналист:**

– И в завершение нашего общения хочется спросить: чего бы вы пожелали березниковцам в новом году?

**С.П. Дьяков, глава г. Березники:**

– Наверное, не буду оригинальным и скажу, что пожелал бы уверенности и стабильности, потому что год бу­дет непростой. Здоровья, потому что его никогда не бывает много. А так­же сплочённости и взаимного доверия, потому что благодаря им мы вместе сделали очень многое и сможем сде­лать ещё больше, преодолеть любые сложности. И вообще, когда доверяют, легче работать.

**Журналист:**

– Спасибо за интересную беседу, Сергей Петрович.